



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

NCBA CLUSA
The National Cooperative Business Association • CLUSA International

RÉSILIENCE ET CROISSANCE
ÉCONOMIQUE AU SAHEL-RÉSILIENCE
RENFORCÉE (REGIS-ER)

DÉVELOPPEMENT PILOTÉ PAR LA COMMUNAUTÉ

POUR LA RÉSILIENCE
ET L'AUTONOMIE



À PROPOS DE NCBA CLUSA

NCBA CLUSA travaille à la construction d'un monde meilleur et d'une économie plus inclusive qui permet aux individus de contribuer à la prospérité et au bien-être partagés pour eux-mêmes et les générations futures. En s'appuyant sur les valeurs du mouvement coopératif (propriété, contrôle et bénéfices), NCBA CLUSA cherche à engager, à s'associer et à responsabiliser des personnes de tous horizons, en particulier celles qui sont laissées pour compte par une économie en mutation et qui sont confrontées aux plus grands obstacles économiques et sociétaux. NCBA CLUSA réalise cette vision grâce à des partenariats de collaboration en matière de développement, de plaidoyer, de sensibilisation et de leadership éclairé.

Avec plus de 100 ans d'expérience aux États-Unis, NCBA CLUSA a soutenu des communautés qui se sont autonomisées dans plus de 85 pays à travers

le monde depuis 1953. Les domaines de soutien comprennent la construction de communautés résilientes, la promotion des opportunités économiques et le renforcement des coopératives et des groupements de producteurs.

L'APPROCHE DE NCBA CLUSA EN MATIÈRE DE RÉSILIENCE

La résilience est la capacité des personnes, des ménages, des communautés, des pays et des systèmes à atténuer les chocs et les stress, à s'adapter et à s'en remettre d'une manière qui réduit la vulnérabilité chronique et facilite une croissance durable et inclusive. La résilience n'est pas un résultat, mais un ensemble essentiel de capacités qui permet d'atteindre et de maintenir des résultats face à des risques composés et complexes. NCBA CLUSA construit des communautés plus résilientes afin que les personnes vulnérables puissent affronter l'incertitude avec confiance. Elle aide les personnes à acquérir les atouts, les connaissances et les relations nécessaires pour anticiper et rebondir face aux chocs et aux stress, sans porter préjudice aux générations futures.

NCBA CLUSA considère le capital social comme le principal atout de la résilience et le renforce sous ses trois formes : (1) l'établissement de liens au sein des ménages et entre les individus et la communauté, (2) le rapprochement entre les communautés et les groupes, et (3) l'établissement de liens entre les réseaux communautaires ou sociaux et les institutions publiques, les organisations de la société civile ou d'autres initiatives de développement dans la région.¹ Ces liens créent un sentiment d'appartenance (liens d'attachement et de rapprochement), un but et une confiance envers le gouvernement (liens), et renforcent le tissu social sur lequel les gens peuvent s'appuyer en cas de besoin. Associé à l'autonomisation économique, en particulier pour les femmes et les jeunes, ce système est transformateur.

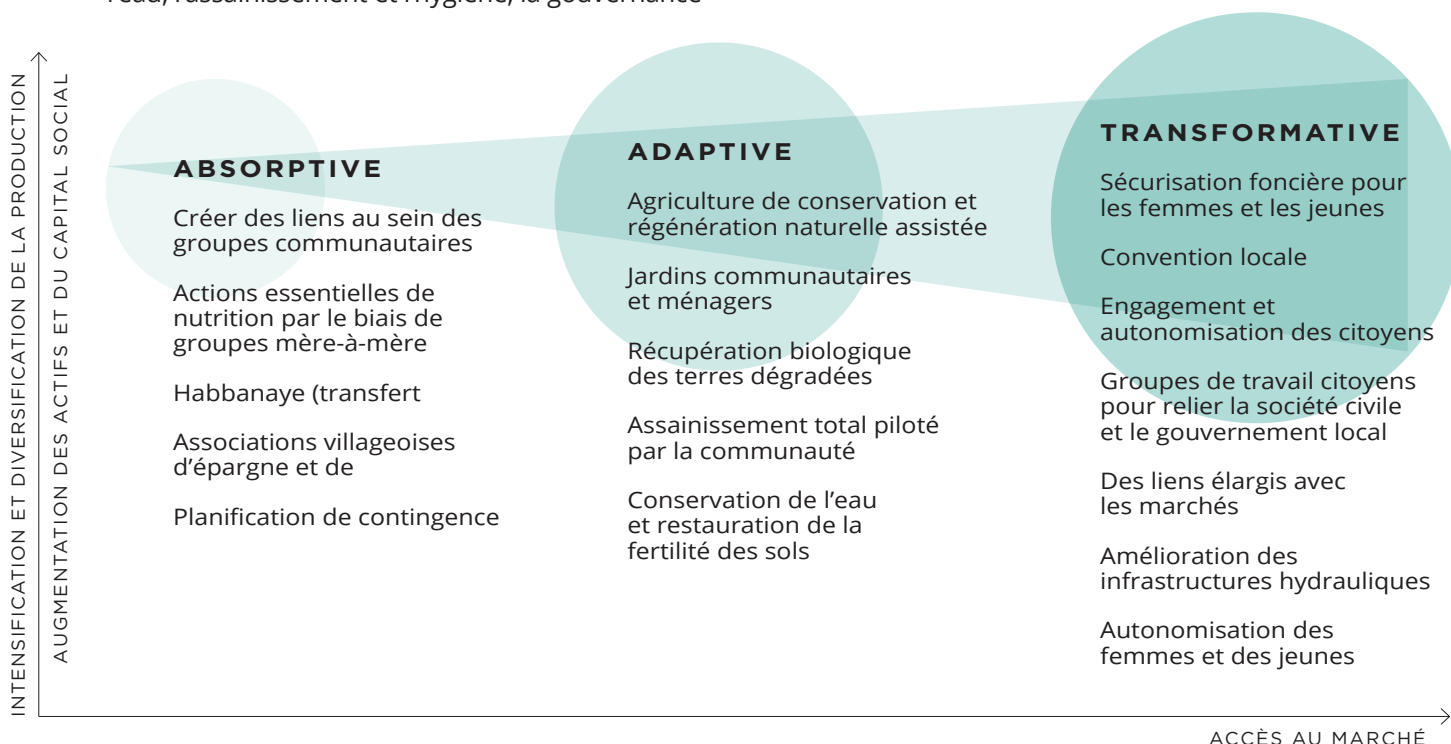
La Résilience et la croissance économique au Sahel - Résilience renforcée (REGIS-ER) est une initiative de sept ans (2013-21) du portefeuille RISE, soutenue par l'USAID. Elle visait à accroître la résilience des populations chroniquement vulnérables dans les zones agro-pastorales marginales du Burkina Faso et du Niger en renforçant les moyens de subsistance, la gouvernance et l'état sanitaire et nutritionnel des communautés. De novembre 2013 à novembre 2018, REGIS-ER a travaillé dans six régions, 25 municipalités, touchant 570 villages à travers la zone d'intervention de l'initiative RISE au Burkina Faso et au Niger. À partir d'octobre 2019, le projet a bénéficié d'un financement additionnel, se concentrant sur huit municipalités dans trois régions du Burkina Faso et du Niger.

¹ Lisa Woodson, Tim Frankenberger, et al. The Effects of Social Capital on Resilience Capacity: Evidence from Ethiopia, Kenya, Uganda, Niger and Burkina Faso. ILRI, TANGO International, 2016.

ACTIVITÉS DE REGIS-ER : UN CHEMIN VERS LA RÉSILIENCE

REGIS-ER a considérablement contribué à améliorer la résilience des populations chroniquement vulnérables dans les zones agricoles et agro-pastorales marginales du Burkina Faso et du Niger. NCBA CLUSA a démontré, mis à l'échelle et diffusé avec succès des activités de résilience centrées sur l'agriculture de conservation, la santé et la nutrition, l'eau, l'assainissement et l'hygiène, la gouvernance

locale et la réactivité aux chocs au profit de près de 320.000 familles au Burkina Faso et au Niger. Les activités du projet ont été conçues pour renforcer les capacités de résilience d'absorption, d'adaptation et de transformation afin de permettre aux ménages et aux communautés vulnérables d'atténuer les chocs et les stress, d'y répondre et de s'en remettre.



APERÇU DES RÉSULTATS DU PROJET

RÉSULTATS SUR LES MOYENS DE SUBSISTANCE

92 % des ménages participant au projet ont déclaré une augmentation de leurs revenus provenant d'activités économiques non agricoles.

5.747 emplois équivalents temps plein créés.

181.976 agriculteurs ont appliqué des technologies ou des pratiques de gestion améliorées.

92.246 hectares où des pratiques de gestion améliorées ont été appliquées.

RÉSULTATS EN MATIÈRE DE GOUVERNANCE

Elaboration de 19 conventions locales.

Des plans de gestion des ressources naturelles couvrant 1.875.000 hectares.

659 hectares de terres agricoles enregistrés pour les femmes.

Réduction jusqu'à 75 % des conflits liés à l'accès aux ressources naturelles telles que les pâturages ou les terres agricoles.

Elaboration et adoption de 12 plans de résilience communaux.

RÉSULTATS EN MATIÈRE DE SANTÉ ET DE NUTRITION

123.350 personnes ont accès à une source d'eau améliorée.

137 villages certifiés fin de défécation à l'air libre.

334.747 personnes formées dans le domaine de la santé infantile et de la nutrition.

150.290 enfants de moins de 5 ans touchés par les programmes de nutrition.

Mise en place de 50 espaces sécurisés touchant 848 adolescentes.

CALENDRIER DE REGIS-ER : LA GESTION ADAPTATIVE PRATIQUE

DÉMARRAGE, ACTIVITÉS PILOTES ET DÉVELOPPEMENT DE LA CONFIANCE : NOVEMBRE 2013 - JANVIER 2016

À ses débuts, REGIS-ER couvrait les régions du Centre-Nord, du Nord, de l'Est et du Sahel au Burkina Faso ; et Maradi, Tillabéri et Zinder au Niger.

Le projet était à l'origine structuré autour de quatre objectifs :

1. BIEN-ÊTRE ÉCONOMIQUE ACCRU ET DURABLE : Diversification des opportunités économiques, intensification de la production et de la commercialisation de produits agricoles et animaux respectueux du climat, accès accru aux services financiers.

2. RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE ET DES INSTITUTIONS : Gestion renforcée des ressources naturelles, gestion des risques de catastrophes,

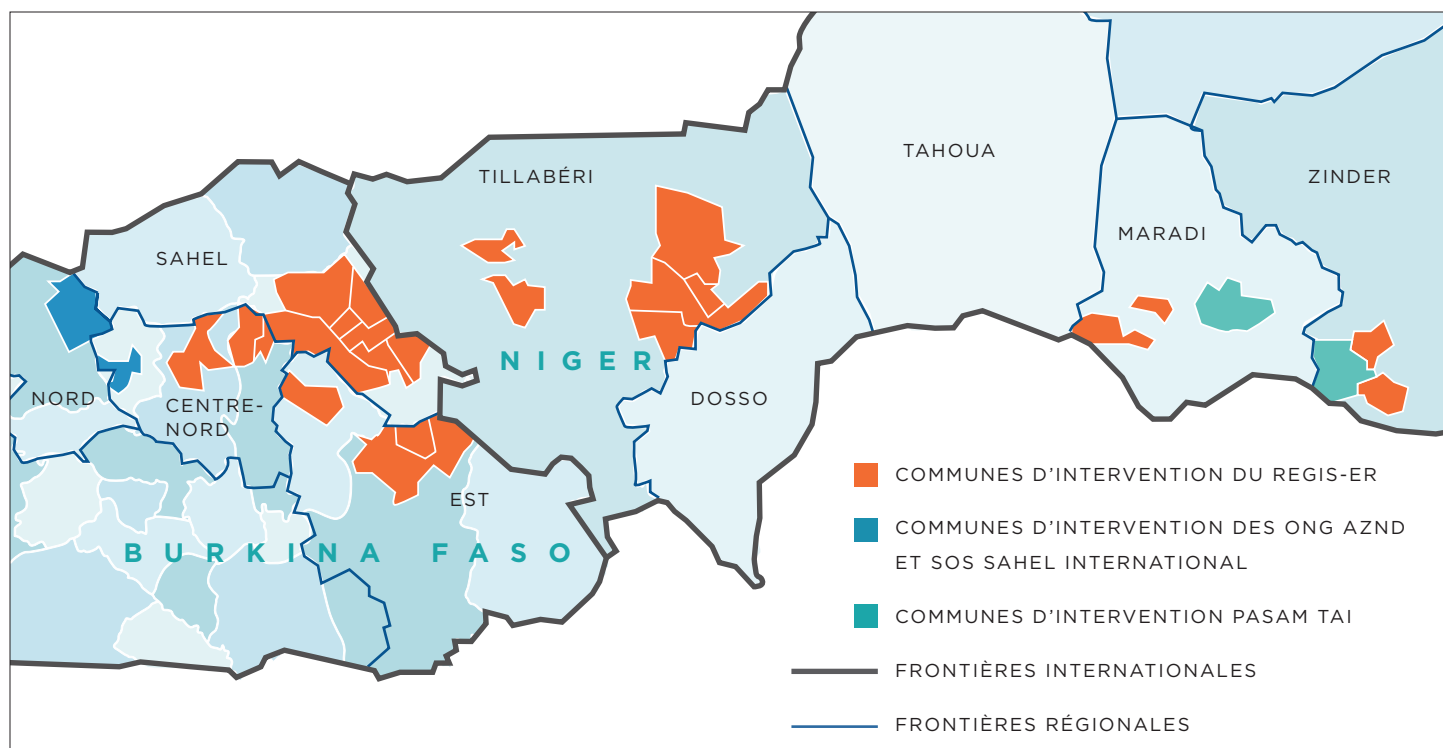
prévention et gestion des conflits, coordination accrue entre les structures de gouvernance régionales et locales.

3. AMÉLIORATION DE LA SANTÉ ET DE LA NUTRITION : Accès accru à l'eau potable, amélioration des pratiques en matière de santé et de nutrition.

4. RÉPONSE HUMANITAIRE INTÉGRÉE : Volet à activer qu'en cas de crise humanitaire.

Le projet a lancé une gamme impressionnante d'activités de renforcement de la résilience à travers ce vaste territoire. Les communautés ont sélectionné les activités qui les intéressaient et ont contribué, financièrement ou en nature, à leur mise en œuvre et ont aussi participé au processus de recrutement de nos agents de terrain. Bien que ce processus prenne du temps pour aboutir à des résultats, il a constitué une étape importante dans la durabilité ultime du projet.

COMMUNES D'INTERVENTION DU REGIS-ER ET CELLES DES ONG PARTENAIRES FINANCÉES PAR LE REGIS-ER



Cependant, l'équipe du projet a observé que la structure autour des trois objectifs créait des silos - les participants avaient en fait trois projets distincts en face d'eux. Des opportunités de synergie ont été perdues. Après réflexion, REGIS-ER a été restructuré pour créer des équipes pluridisciplinaires qui ont travaillé sur plusieurs objectifs. Cette restructuration a inauguré une nouvelle phase du projet.

RESTRUCTURATION ET MISE À L'ÉCHELLE : FÉVRIER 2016 - OCTOBRE 2018

La restructuration a facilité la mise à l'échelle, permettant au projet d'atteindre plus de 1.980.000 personnes à la fin de la période d'exécution. À son apogée, REGIS-ER intervenait dans six régions, 25 municipalités et touchait 570 villages.

Une plus grande autonomie a été accordée aux bureaux régionaux et le projet a intensifié des activités qui s'étaient avérées fructueuses au cours de la première phase et pour lesquelles il y avait une grande demande de la part de la communauté. Au cours de cette période, le projet a augmenté de 282 le nombre de points d'eau réalisés ou réhabilités, donnant accès à l'eau potable à plus de 87.100 personnes supplémentaires ; a facilité la sécurisation foncière de 283 hectares supplémentaires pour les femmes (soit une augmentation de 180%) et a augmenté de plus de 113.600 le nombre d'agriculteurs appliquant les nouvelles technologies (soit une hausse de 225%).

En octobre 2017, REGIS-ER a lancé une stratégie de durabilité pour capitaliser sur ce qui est apparu comme deux éléments fondamentaux du projet : le renforcement des capacités des institutions locales et les agents prestataires de services (APS). Ces deux éléments ont favorisé la durabilité en garantissant l'appropriation et la gestion locales effectives des activités de résilience et ont construit des réseaux du secteur privé pour un accès continu aux intrants et à l'expertise technique.

RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DES INSTITUTIONS LOCALES : Au fur et à mesure que l'expérience de l'équipe s'est développée et approfondie avec le projet, le personnel sélectionné est passé du statut de facilitateur à celui de coach. Les coaches ont été formés pour fournir des services de conseil aux institutions locales et pour transférer la direction et la responsabilité des activités du projet aux institutions elles-mêmes. Il s'agit des conseils municipaux, des groupes de travail citoyens, des conseils villageois

de développement (CVD au Burkina Faso) ou des comités locaux de développement (CLD au Niger), et des groupes communautaires soutenus par REGIS-ER tels que les organisations de producteurs, les groupes mère-à-mère, les écoles de maris, les groupes de soutien aux adolescentes (GASA), les groupes d'agriculture de conservation, les groupes habbanaye, les groupes féminins de jardinage, les associations villageoises d'épargne et de crédit (SECCA) et les groupes d'usagers de l'eau.

LES AGENTS PRESTATAIRES DE SERVICES (APS) :
Les APS sont des entrepreneurs sociaux de proximité qui travaillent avec leurs communautés pour répondre aux besoins et aux défis sociaux et du marché. Pendant la phase de mise à l'échelle, REGIS-ER a accru la diversité des services des APS, facilité l'établissement de réseaux de APS et mis en relation les APS avec les acheteurs et les fournisseurs pour les achats d'intrants en vrac et les ventes groupées.

PÉRIODE DE CONSOLIDATION (PROLONGATION SANS FINANCEMENT ADDITIONNEL : NOVEMBRE 2018 - DÉCEMBRE 2019

REGIS-ER s'est retiré d'environ la moitié de ses 25 communes et a concentré ses interventions dans 13 communes sélectionnées. Les maires des treize communes ont identifié neuf « activités à succès »² qu'ils souhaitaient poursuivre et étendre à d'autres villages :

1. Habbanaye (constitution d'actifs animaux)
2. Jardins communautaires et ménagers
3. Système d'épargne communautaire et de crédit communautaire autogéré (SECCA)
4. Agriculture de conservation et régénération naturelle assistée (CF/RNA)
5. Conservation des eaux et du sol, et défense et restauration des sols (CES/DRS)
6. Conventions locales couvrant la gestion des ressources naturelles, la gestion des risques de catastrophes, a gestion des conflits et la sécurisation foncière
7. Services d'eau (cette activité a été sélectionnée uniquement au Burkina Faso)
8. Assainissement total piloté par la communauté, et
9. Groupes mère-à-mère.

Conformément à la stratégie de durabilité, les coaches du REGIS-ER ont travaillé intensivement

² Une activité à succès est une activité qui génère un changement positif et perceptible, dont le processus fait l'objet d'une adoption et d'une appropriation par les communautés, et qui peut être mise à l'échelle.

pour renforcer la capacité des conseils municipaux, des groupes de travail citoyens et des réseaux APS dans chacune des 13 communes de concentration, et des 238 CLD/CVD au niveau des villages afin qu'ils prennent la responsabilité des activités de résilience.

En octobre 2019, avec la mise en place de nouveaux projets de sécurité alimentaire du programme « Food for Peace », REGIS-ER s'est retiré de trois régions (Centre Nord au Burkina Faso, et Maradi et Zinder au Niger) et a encore réduit sa zone d'intervention à huit communes performantes, sélectionnées en partie en raison de leur vulnérabilité face aux groupes extrémistes et de la nécessité de continuer à renforcer leur résilience.

PÉRIODE DE PROLONGATION AVEC FINANCEMENT ADDITIONNEL : JANVIER 2020 - MARS 2021

Pendant la période de prolongation avec financement additionnel, REGIS-ER s'est concentré sur la consolidation des capacités de résilience des huit communes face à l'insécurité croissante. Cette période a également été marquée par une attention particulière portée à la jeunesse. Le projet a adopté une approche de Développement Positif des jeunes (PYD) et a formé les leaders des communes au PYD. Le projet a également intensifié son soutien aux jeunes par le biais de son fonds de subventions et a octroyé 218 subventions d'un montant total de 275.000 dollars US pour soutenir le développement d'entreprises de jeunes dans les huit communes. En outre, 288 jeunes hommes et femmes ont bénéficié du placement de 1.152 chèvres dans le cadre du système habbanaye. 140 APS de moins de 30 ans ont rejoint les réseaux des APS pendant cette période. Enfin, le projet a accordé des subventions communautaires pour 14 initiatives de réhabilitation de forages.

PAYS	RÉGION	COMMUNE
Burkina Faso	Sahel	Sebba
		Seytenga
	Est	Manni
Niger	Tillabéri	Gayéri
		Sakoira
		Tagazar
		Tondikandia
		Filingué

UNE APPROCHE SYSTÉMIQUE POUR UN DÉVELOPPEMENT PILOTÉ AU NIVEAU LOCAL

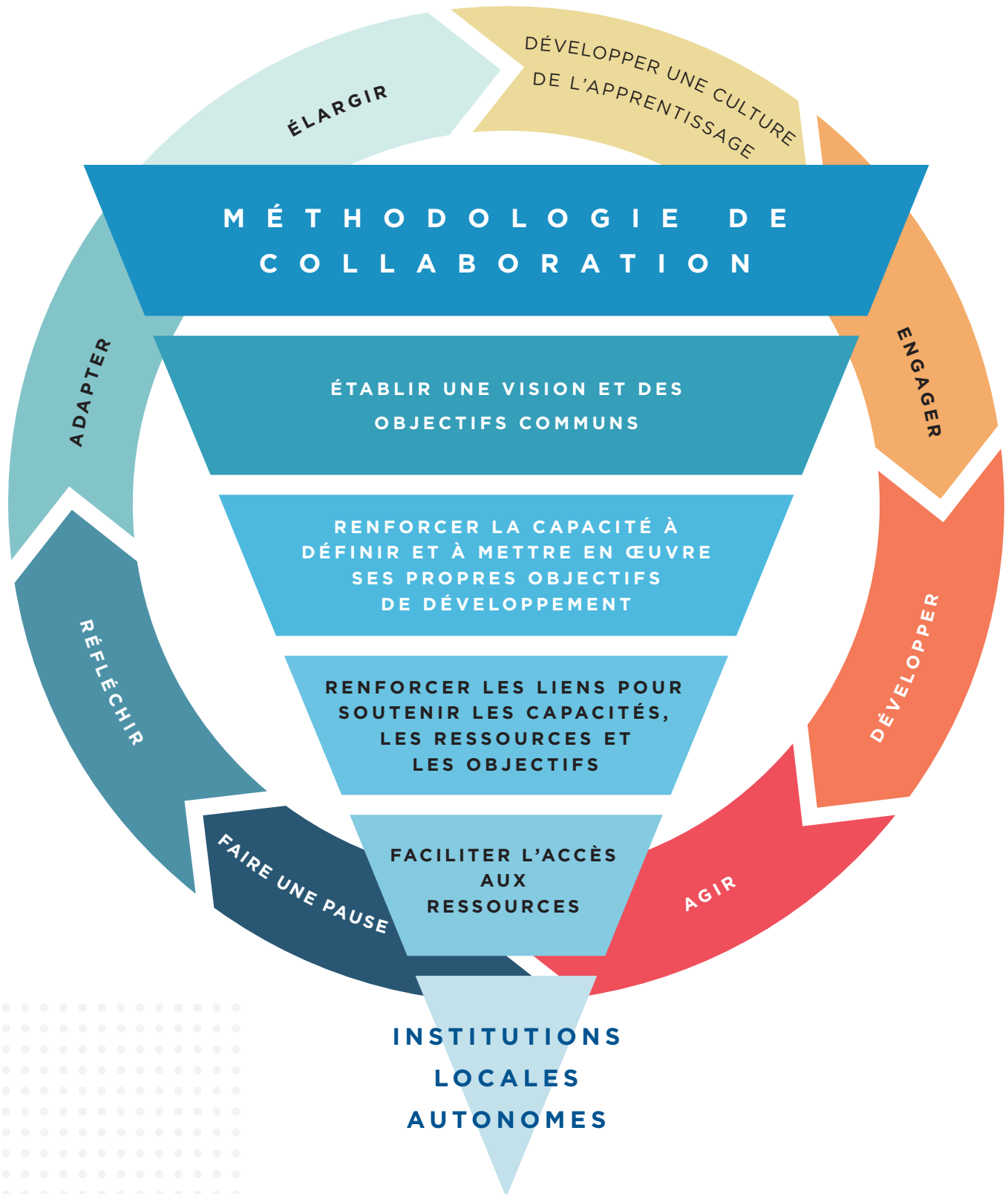
La méthodologie d'engagement multipartite de NCBA CLUSA rassemble les acteurs locaux pour créer une vision partagée, identifier un objectif commun, puis exécuter un plan d'action pour les atteindre. Cette approche systémique du développement engage tous les acteurs de ce système à travailler ensemble dans un cadre commun.

Notre rôle de facilitateur garantit que le processus est mené par la communauté, et non dicté par le projet. Dès nos premières réunions avec les parties prenantes, nous mettons à profit les ressources locales, renforçons les capacités locales et ciblons des points d'intervention stratégiques. À la fin du projet, la communauté dispose des compétences, des ressources, de la volonté et du pouvoir nécessaires pour prendre en main son propre développement.

Dans le cadre de la stratégie de durabilité de REGIS-ER, le projet s'est concentré sur quatre institutions locales pour renforcer le système de résilience de la commune :

1. Conseils municipaux
2. Groupes de travail citoyens
3. Conseils villageois de développement au Burkina Faso ou Comités locaux de développement au Niger (CVD/CLD)
4. Agents prestataires de services (APS) et réseaux de personnes-ressources

REGIS-ER a facilité le changement au niveau du système en renforçant les relations entre les acteurs locaux. Les conseils municipaux ont été mieux reliés à leurs électeurs grâce aux groupes de travail citoyens et aux conseils villageois de développement. Les groupes de travail citoyens ont coordonné les liens entre les communautés, les conseils municipaux et les prestataires de services tels que les APS. Les liens verticaux regroupent les APS au niveau des communes et les fournisseurs au niveau régional ou national, et les liens horizontaux regroupent les APS en réseau pour la complémentarité et les échanges sur les innovations et les nouvelles opportunités commerciales. Tous ces facteurs ont servi à renforcer la capacité du système local à absorber, à réagir et s'adapter aux stressés et à construire des communautés résilientes.



FAITS MARQUANTS DU PROJET

GROUPES DE TRAVAIL CITOYENS : RENFORCER LE SYSTÈME DE RÉSILIENCE

L'engagement communautaire de REGIS-ER a stimulé la revitalisation des conseils villageois de développement burkinabé (CVD) et des comités locaux de développement nigériens (CLD), mais le projet a constaté que les possibilités pour les acteurs de la société civile de s'engager officiellement auprès du gouvernement de la commune et vice versa étaient limitées. En réponse, REGIS-ER a travaillé avec des groupes communautaires et la collectivité communale pour former des groupes de travail citoyens qui interviennent au niveau de la commune afin de faciliter la communication bidirectionnelle entre les villages et le gouvernement municipal. REGIS-ER a favorisé la création de 15 groupes de travail citoyens fonctionnels au Burkina Faso et au Niger qui englobent 1.200 villages.

Un groupe de travail citoyen se compose de représentants des CVD ou des CLD et d'autres groupes villageois, tels que les groupes mère-à-mère, les associations villageoises d'épargne et de crédit, les groupes de jeunes ou les associations d'agriculteurs et le secteur privé. Un groupe de travail citoyen est une plateforme inclusive et participative qui permet aux citoyens de faire entendre leurs voix, de communiquer leurs besoins et leurs priorités. En collaboration avec le conseil municipal et les partenaires de développement, le groupe de travail citoyen planifie, sensibilise et assure le suivi des activités de développement.

Les groupes de travail citoyens se sont avérés utiles pour combler le fossé entre les villages, les gouvernements communaux et les ONG partenaires, renforçant ainsi le système de résilience.



LE GROUPE DE TRAVAIL CITOYEN EN ACTION

Lorsque les premiers cas de COVID-19 ont été détectés au Niger en mars 2020, le groupe de travail citoyen de Tagazar dans la région de Tillabéri au Niger s'est distingué par son engagement proactif.

Comprenant la menace de la maladie, le groupe

« L'IMPLICATION DES ACTEURS LOCAUX A PERMIS D'IDENTIFIER DES ACTIONS UTILES POUR LES COMMUNAUTÉS ; CE N'EST PAS LE PROJET QUI A DÉCIDÉ DES ACTIONS À RÉALISER ; NOUS AVONS NOUS-MÊMES DIT CE QUE NOUS POUVONS ET VOULONS FAIRE, ET COMMENT LE FAIRE. »

—MAYOR OF SEYTENGA, SAHEL REGION, BF

de travail citoyen local a pris l'initiative d'utiliser son groupe WhatsApp, «*Groupe Tagazar Ma Zaada*», pour sensibiliser les populations concernant la pandémie.

Notant l'impact de l'initiative du groupe de travail citoyen, le préfet du département de Balleyara a décidé d'utiliser le groupe WhatsApp pour relayer les annonces du gouvernement et d'autres messages importants concernant le nombre de cas et les mesures visant à limiter la propagation du COVID-19. Les messages partagés par le

groupe WhatsApp du groupe de travail citoyen de Tagazar comprenaient des communications de leaders locaux influents tels que le président de la délégation spéciale de Tagazar et le président du conseil municipal de la jeunesse, une organisation non gouvernementale de jeunes, qui a partagé des dizaines de messages de sensibilisation.

Le président du groupe de travail citoyen de Tagazar a entrepris des séances de sensibilisation dans six villages (Téguef, Sassaba, Gao Tawey, Tinkafa, Kogori Tondikiré et Kogori Bangoubi) avec des petits groupes de cinq membres du CLD (pour respecter les mesures de distanciation physique), qui à leur tour ont continué à sensibiliser d'autres villages dans le respect des exigences de distanciation physique et de sécurité. Le groupe de travail citoyen a pivoté de son travail de développement régulier (pour respecter les mesures de distanciation sociale), qui à leur tour ont continué à sensibiliser d'autres villages dans le respect des exigences de distanciation sociale et de sécurité. Le groupe de travail citoyen a pivoté de son travail de développement régulier pour se concentrer sur les précautions à prendre dans le cadre du COVID-19 :

- L'installation de stations de lavage des mains, et
- La désignation d'un chargé de conformité pour rappeler aux membres de la communauté

d'observer la distance physique d'au moins 2 mètres et de porter des masques faciaux.

La réponse du groupe de travail citoyen de Tagazar au COVID-19 démontre son intégration et sa contribution au système de développement local. Sa portée s'étend au-delà des zones d'intervention initiales du projet et il est devenu une institution locale de confiance et de premier plan.

PLANS COMMUNAUX DE RÉSILIENCE : INSTITUTIONNALISER LA RÉSILIENCE DES COMMUNES

REGIS-ER facilite un processus véritablement participatif pour l'élaboration des Plans communaux de résilience (*Plan Communal pour la Promotion de la Résilience*). Ces plans détaillent la stratégie de résilience de la commune face à l'insécurité alimentaire et nutritionnelle, y compris la mise en œuvre, le suivi, les partenariats et la budgétisation de ces actions. Au stade final, les Plans communaux de résilience sont intégrés dans les Plans de développement de la commune.

Il s'agit d'un processus multipartite dirigé par les conseils municipaux qui engage la société civile et les citoyens. En renforçant les capacités des institutions locales en matière de plaidoyer et de coordination des actions, REGIS-ER a encouragé les communes à trouver et à négocier des ressources supplémentaires pour promouvoir leurs objectifs de résilience. Ces stratégies impliquent l'intégration d'activités de résilience dans les budgets des communes, la négociation avec les partenaires de développement pour soutenir les initiatives menées par la commune et la génération de revenus issus de la communauté pour des objectifs de développement spécifiques.

« COMME LE DIT LE PROVERBE, « LA FARINE NE SE COLLECTE PAS AVEC UN SEUL DOIGT. » C'EST POURQUOI NOUS IMPLIQUERONS TOUS LES ACTEURS DE LA COMMUNE POUR RÉALISER NOTRE MISSION. »
GROUPE DE TRAVAIL CITOYEN BARSALOGHO, RÉGION CENTRE-NORD, BF

LE SYSTÈME EN ACTION : TRANSITION RÉUSSIE DE L'ACTIVITÉ HABBANAYE VERS LES INSTITUTIONS LOCALES

Le système Habbanaye (transfert d'actifs de petits ruminants) s'est avéré être une activité populaire et

réussie que les communes souhaitent poursuivre et développer. Une analyse coûts-avantages de 2018 commanditée par l'USAID a confirmé que « l'intervention du Habbanaye, lorsqu'elle est couplée à la formation à l'élevage, est un moyen efficient d'aider les ménages les plus vulnérables ».³ REGIS-ER a développé des outils de suivi et de contrôle simplifiés pour les conseils municipaux et les groupes de travail citoyens, puis les a formés à la gestion de l'activité habbanaye, en réduisant progressivement le rôle du projet en tant qu'exécutants directs. Les conseils municipaux ont désigné des points focaux de habbanaye pour suivre et rendre compte de l'activité et pour veiller à ce que les animaux soient vaccinés et reliés aux services vétérinaires pendant le transfert. Ils ont également assumé la responsabilité du financement de l'expansion de l'initiative.

³ Analyse coûts-avantages de l'initiative de l'USAID pour une résilience renforcée au Sahel (RISE). 2018. IDG : Projet d'apprentissage, d'évaluation et d'analyse - II (LEAP-II), numéro de contrat : AID-I-12-00042/AID-OAA-TO-14-00046. Page 8.

À Sebba (région du Sahel, Burkina Faso), le Conseil municipal a convaincu l'ONG Humanité et Inclusion de soutenir son opération habbanaye au profit des 18 villages et des 5 quartiers de la ville de Sebba. Le maire de Sebba a déclaré concernant l'expérience : « En tant que maire, j'ai personnellement été témoin du fait que le système habbanaye a produit des résultats positifs dans notre commune. Nous, le Conseil municipal, voulons soutenir et intensifier cette activité qui a été correctement gérée par les institutions locales et le groupe de travail citoyen. Nous avons contacté le projet RESA et présenté la proposition du conseil municipal, en vantant les mérites du système habbanaye et en l'informant que nous étions prêts à soutenir les communautés dans la mise en œuvre. Nous avons également souligné que cette initiative susciterait un réel bonheur dans les communautés, car celles-ci connaissent bien et apprécient l'activité habbanaye, qu'elles ont déjà menée avec le projet USAID | REGIS-ER ».

LES CONVENTIONS LOCALES : AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE À L'INITIATIVE DES COMMUNAUTÉS

Dans le cadre des activités de gouvernance et de gestion des ressources naturelles du projet, REGIS-ER a élaboré 19 conventions locales couvrant des communes totalisant plus de 27.500 km² - une superficie de la taille de l'État du Massachusetts. Les conventions locales sont des plans de gestion des ressources naturelles élaborés par les communautés qui favorisent une gestion équitable et durable des ressources, améliorent la fertilité des sols et réduisent les conflits entre les groupes d'utilisateurs dans les communes qui les ont adoptées. Les ressources naturelles qui entrent dans le champ d'application des plans comprennent les terres agricoles, les pâturages, les ressources en eau telles que les étangs et les zones boisées, y compris les produits non ligneux. L'objectif général de la convention locale est d'assurer la conservation et l'utilisation durable des ressources naturelles d'une communauté rurale afin de satisfaire les demandes croissantes, tout en maintenant la productivité et le bien-être écologique et social. La convention locale a cinq objectifs spécifiques :

- Réglementer de manière consensuelle l'accès aux ressources naturelles d'une commune et leur utilisation.
- Impliquer les citoyens dans la gestion durable de leurs propres ressources naturelles.
- Veiller à ce que tous les citoyens puissent accéder aux ressources naturelles nécessaires à la satisfaction de leurs besoins sans compromettre les besoins des autres ou la viabilité à long terme de l'environnement.
- Prévenir les conflits et réduire la dégradation des ressources naturelles.
- Promouvoir la bonne gouvernance (transparence et redevabilité).

Les conventions locales illustrent l'approche systémique multipartite de REGIS-ER, qui consiste à rassembler tous les acteurs du système autour d'une vision commune. Contrairement aux plans de gestion descendante des ressources naturelles, les conventions locales constituent un effort collectif. C'est pourquoi les conventions locales ne restent pas lettre morte, elles sont adoptées et défendues par la communauté.

« LES CONFLITS LIÉS À L'UTILISATION DES POINTS D'EAU COMME LES ÉTANGS ONT DIMINUÉ. DE LA PÉRIODE DES RÉCOLTES (OCT.-NOV. 2016) À AVRIL 2017, AUCUN CONFLIT DE CE TYPE N'A ÉTÉ SIGNALÉ DANS LA COMMUNE. NOUS SOMMES ÉGALEMENT FIERS PARCE QUE LES GENS RESPECTENT LES LIMITES DES ZONES DE PÂTURAGE. LES TERRES AGRICOLES ET LES ZONES DE PÂTURAGE ET COULOIRS DE PASSAGE DU BÉTAIL NE SONT PLUS ENTREMÊLÉS. LES HABITANTS DE LA COMMUNE DE DROUM DEMANDENT AVEC INSISTANCE LE MARQUAGE DES COULOIRS DE PASSAGE DU BÉTAIL, CAR ILS COMPRENNENT QU'IL EST EFFICACE POUR PRÉVENIR LES CONFLITS ENTRE AGRICULTEURS ET ÉLEVEURS ET QU'IL AMÉLIORE CONSIDÉRABLEMENT LA SITUATION DU BÉTAIL. NOUS RENDONS VRAIMENT GRÂCE À DIEU POUR TOUS CES PROGRÈS. »

MAOUDÉ DAN SOUFOUA, SECRÉTAIRE PERMANENT DE LA COMMISSION FONCIÈRE COMMUNALE DE DROUM

LE RÉSEAU APS À MANNI

Le réseau APS de Manni (Burkina Faso) a uni ses forces pour réaliser des économies d'échelle dans ses activités individuelles, par exemple en collaborant pour passer des commandes en gros d'intrants agricoles. En 2020, le réseau s'est réuni pour commander 2,5 tonnes d'engrais pour les cultures maraîchères. Le réseau de APS a également coopéré à l'acquisition de 150 tonnes d'aliments pour bétail, d'une valeur de 29.000 dollars US. Ces intrants sont ensuite vendus dans les communautés en petites doses plus abordables, en particulier aux femmes. Le réseau mobilise actuellement un fonds de roulement pour passer des commandes en gros continues d'intrants, accroître le niveau de sophistication de son fonctionnement, ainsi que son efficacité.

AGENTS PRESTATAIRES DE SERVICES : CRÉATION D'UN RÉSEAU LOCAL DU SECTEUR PRIVÉ

L'approche de l'agent prestataire de service (APS) développée par NCBA CLUSA est une variation d'un fournisseur de services locaux basé sur le marché. Un APS est un entrepreneur individuel basé dans la communauté qui est désigné et en qui la communauté a confiance pour faciliter l'accès à des produits, services et informations utiles et trouver des solutions aux problèmes auxquels les communautés sont confrontées. Contrairement à d'autres approches de prestation de services fondées sur le marché, qui sont axées sur un secteur et emploient des prestataires spécialisés, l'approche APS a une large portée, répondant à la demande et recherchant des opportunités pour répondre aux besoins de leurs communautés.

À la base de l'approche APS se trouve la reconnaissance du fait que les communautés connaissent mieux leurs propres besoins et devraient être habilitées à prendre en charge leur propre développement socio-économique. Cette philosophie identifie le rôle essentiel des entrepreneurs orientés vers le client et basés dans la communauté qui servent d'agents de changement en fournissant des solutions basées sur le marché pour relever les défis du développement. Les APS servent de pont entre les agences de développement ou les entreprises privées et les communautés rurales en facilitant l'accès aux produits, services et informations et en introduisant des innovations, tout en générant des moyens de subsistance pour eux-mêmes. L'approche APS repose sur cinq principes :

1. L'ESPRIT D'ENTREPRISE : Les APS tirent un profit financier de leurs activités.
2. DIFFÉRENTS TYPES DE PRESTATAIRES : Pour répondre à la demande de la communauté pour différents types de produits et de services, un ou plusieurs types différents de APS peuvent opérer dans la même communauté.
3. L'ENGAGEMENT COMMUNAUTAIRE ET LES : Les institutions locales collaborent avec les APS et les soutiennent, et l'implication des communautés garantit que les prestataires sont acceptés et bénéficient de la confiance de leurs communautés.

4. **UN SOUTIEN IMPORTANT DES PARTENAIRES ET DES COLLABORATEURS :** Les APS travaillent avec une série d'organisations et sont soutenus par celles-ci, notamment des entreprises privées (par exemple, des entreprises d'intrants agricoles, des entreprises de machines agricoles), des agences de recherche et de conseil (vulgarisation) agricoles, des agences sectorielles gouvernementales, des organisations de producteurs et des ONG. Les collaborateurs assurent une formation technique et commerciale et sont une source d'innovation e qui est essentielle pour la durabilité de l'approche.
5. **COMPLÉTER LES PRESTATAIRES DE SERVICES EXISTANTS :** Les APS travaillent aux côtés des prestataires de services des secteurs public et privé, tels que les services de vulgarisation et de conseil rural et les ONG, mais ne se substituent pas à eux.

Les APS sont devenus un élément clé de la stratégie de durabilité du projet après avoir démontré l'impact transformationnel qu'ils ont apporté tant pour les APS individuels eux-mêmes que pour les communautés qu'ils servent. Au cours des dernières années du projet, des APS prometteurs sont devenus des entrepreneurs

très performants. Ces APS prometteurs sont devenus des agents centraux qui ont coordonné les efforts avec d'autres APS pour regrouper les services afin d'accéder à des contrats plus importants et d'acheter des intrants en gros. Cette évolution a renforcé le réseau des APS et sa capacité à répondre à la demande croissante de leurs services. Plusieurs réseaux des APS au Burkina Faso se sont officiellement enregistrés en tant qu'associations et coopératives et génèrent des emplois locaux non agricoles.

INTÉGRATION DE LA DIMENSION GENRE : L'AUTONOMISATION DES FEMMES EST UN MOTEUR DE RÉSILIENCE

REGIS-ER a mis l'accent sur l'inclusion des femmes dans toutes les activités. Il s'agissait d'une décision délibérée et consciente fondée sur le rôle important que les femmes jouent dans la santé et la nutrition de leur famille. Afin de faire entendre la voix des femmes et de renforcer leur capacité d'action, le projet a ciblé leur statut économique et social au sein de leurs communautés, en veillant à ce que les dirigeants communautaires et leurs maris soutiennent cette transformation. L'approche systémique de REGIS-ER menée au niveau local a permis de s'assurer que



l'ensemble de la communauté était engagé dans la résilience et a ainsi créé un environnement favorable à la réussite des femmes.

Les groupes de mère-à-mère étaient la principale plate-forme au niveau du village pour atteindre les femmes de la communauté. Contrairement aux groupes de soins, les groupes de mère-à-mère vont au-delà de la santé des enfants. Si les groupes se sont penchés sur les comportements en matière de nutrition et d'assainissement, ils ont également intégré le renforcement des actifs et la génération de revenus par la participation aux associations villageoises d'épargne et de crédit, au habbanaye et aux jardins maraîchers. Les mères leaders des groupes de mère-à-mère et les femmes APS sont considérées comme des voix importantes dans leurs communautés et participent à la prise de décision locale par le biais des CVD ou des CLD et des groupes de travail citoyens. Les hommes ont participé aux écoles de maris afin de renforcer leur rôle dans la prise en charge de leurs enfants et de leurs femmes enceintes ou allaitantes.

LA DÉTERMINATION D'UNE MÈRE : L'INÉBRANLABLE ALIMATA KOROGO

Mère de six enfants, Alimata Korogo, 40 ans, a vécu jusqu'en 2019 dans son village natal de Kegléssé (Commune de Barsalogho, Burkina Faso), où elle est devenue un modèle de résilience accrue grâce à son ingéniosité et à sa détermination, et au soutien de l'USAID | REGIS-ER. Avant le REGIS-ER, Alimata et sa famille luttaienent contre l'insécurité alimentaire chronique, la mauvaise santé et l'endettement. En 2014, Alimata a participé à plusieurs formations du REGIS-ER. Grâce aux compétences et aux connaissances qu'elle a acquises, Alimata est devenue un leader de la communauté, une productrice et une entrepreneuse à succès. Sa vie a été transformée, passant de défis écrasants à des opportunités de générer des revenus pour sa famille.

Puis en 2019, l'insécurité croissante dans le Sahel a décimé la zone natale d'Alimata. Des attaques meurtrières menées par des groupes armés non identifiés dans un village voisin ont provoqué la fuite de nombreux habitants de Kegléssé, dont sa famille. Alimata a cherché refuge dans la ville de Barsalogho, faisant de sa famille des personnes déplacées à l'intérieur du pays.

Ayant tout laissé derrière elle, Alimata a puisé dans sa débrouillardise et s'est rapidement adaptée à sa

nouvelle vie de déplacée. « À mon arrivée à Barsalogho, j'ai passé la plupart de mon temps avec les encadreurs du REGIS-ER qui nous ont apporté un précieux soutien moral ». Une fois de plus, Alimata s'est appuyée sur la formation, l'encadrement, les économies et l'ingéniosité pour relancer ses activités commerciales.

Les nouveaux défis à relever en tant que personne déplacée n'ont pas entravé la détermination d'Alimata à réussir. Alimata déclare : « Je pense que je suis restée résiliente, car ma motivation et mon adaptation restent intactes malgré la détérioration de notre situation. J'ai rapidement repris le travail malgré notre situation de déplacés internes, et j'ai entrepris d'autres activités pour améliorer mon bien-être et contribuer à celui de la communauté ». Alimata continue à cultiver son esprit d'entreprise et partage généreusement son talent d'entrepreneur avec les résidents locaux, malgré le fait qu'elle soit une personne déplacée. Elle est la preuve vivante de la résilience renforcée du REGIS.⁴

4 <https://medium.com/usaaid-2030/the-unbreakable-alimata-korogo-495e38935ad6>



Rabi Ousmane est l'une des nombreuses femmes dont le revenu du ménage a augmenté considérablement grâce au programme Jardinage Oasis. Dans le jardin oasis d'Iguéfane,

Rabi cultive une variété de cultures, comme le moringa et les légumes à feuilles. Elle utilise les bénéfices de la vente des produits récoltés pour fournir des aliments nutritifs plus variés à sa famille. Rabi avait l'habitude de tisser des tangaras, ou nattes de paille, pour les vendre sur le marché, mais cette activité lui rapportait très peu. Elle avait souvent des difficultés à répondre aux besoins de sa famille. « Maintenant, nous pouvons subvenir à nos propres besoins et nous pouvons même subvenir aux besoins des autres », a déclaré Rabi. En plus de répondre aux besoins de sa famille, Rabi utilise ses revenus pour réinvestir dans le jardin afin de maintenir la production.

LES JARDINS OASIS : UN MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT INTÉGRÉ

Les jardins oasis ou jardins communautaires offrent un excellent exemple de l'approche de développement intégré de REGIS-ER. Bien qu'il soit souvent simplement considéré comme un moyen de générer des revenus et d'avoir un régime alimentaire plus nutritif, pour REGIS-ER, le jardin est également une plateforme permettant de soutenir des interventions régénératrices multipartites et multidimensionnelles. Le fait d'inscrire intentionnellement les activités de jardinage dans un ensemble plus large d'objectifs et de systèmes de développement crée une possibilité de synergie et permet d'éviter des conséquences involontaires.

Dans le cadre du REGIS-ER, les jardins oasis ont créé un lien pour l'autonomisation des femmes, la gouvernance et l'amélioration de la nutrition, des revenus et du capital social. Comme pour toutes les interventions du REGIS-ER, les jardins oasis ont commencé par un engagement communautaire. Le projet a négocié des terres, souvent dégradées, qui pouvaient être restaurées, puis a formé les femmes participantes à la gouvernance de groupe en plus des techniques permettant de transformer les terres en jardins fertiles. La plupart des membres du jardin ont participé activement à d'autres interventions du projet telles que les groupes mère-à-mère, qui ont renforcé les connaissances en matière de nutrition et le changement de comportement, et les groupes SECCA, qui ont établi une culture de l'épargne et de la solidarité. Cette approche holistique a favorisé la durabilité des activités du jardin.

RÉCUPÉRATION BIOLOGIQUE DES TERRES DÉGRADÉES : ASSOCIATION DES FEMMES DE KOUDOUMA

Avec le soutien de REGIS-ER, cinquante femmes de Koudouma (Commune de Droum, Niger) ont créé un jardin sur un site dégradé identifié pour la bio-régénération. La terre avait été surexploitée, dépouillée de son couvert végétal et de sa biomasse, et finalement abandonnée. Grâce à des techniques de rétention d'eau et de restauration des sols, la terre a été remise en culture.

Le groupe a été formé par un facilitateur local qui a formé les femmes aux techniques d'horticulture. Pour ses efforts de restauration de la fertilité des sols et pour garantir qu'il en retire des bénéfices à long terme, le groupe a obtenu le titre de propriété

de la commission foncière locale. Les membres du groupe cultivent maintenant de la laitue, du chou et du moringa pendant la saison sèche, et du gombo pendant la saison des pluies. En 2019, les revenus du groupe s'élevaient à 13.560 dollars US. Avec un réinvestissement de 50 %, chaque femme a gagné environ 135 dollars US cette année-là, ce qui représente une contribution énorme à l'économie du ménage dans l'un des pays les plus pauvres du monde. Le jardin oasis fournit un revenu plus stable que la coupe de foin et est plus durable que la collecte de bois de chauffage dans les zones boisées qui ont tendance à diminuer rapidement

L'AGRICULTURE DE CONSERVATION : UNE PRODUCTION ALIMENTAIRE À L'ÉCHELLE ADAPTÉE AU CLIMAT

Avec le soutien de REGIS-ER, cinquante femmes de Koudouma (Commune de Droum, Niger) ont créé un jardin sur un site dégradé identifié pour la bio-régénération. La terre avait été surexploitée, dépouillée de son couvert végétal et de sa biomasse, et finalement abandonnée. Grâce à des techniques de rétention d'eau et de restauration des sols, la terre a été remise en culture.

Le groupe a été formé par un animateur local qui a formé les femmes aux techniques d'horticulture. Pour ses efforts de restauration de la fertilité des sols et pour garantir qu'il en retire des bénéfices à long terme, le groupe a obtenu le titre de propriété de la commission foncière locale. Les membres du groupe cultivent maintenant de la laitue, du chou et du moringa pendant la saison sèche, et du gombo pendant la saison des pluies. En 2019, les revenus du groupe s'élevaient à 13.560 dollars US. Avec un réinvestissement de 50 %, chaque femme a gagné environ 135 dollars US cette année-là, ce qui représente une contribution énorme à l'économie du ménage dans l'un des pays les plus pauvres du monde. Le jardin oasis fournit un revenu plus stable que la coupe de foin et est plus durable que la collecte de bois de chauffage dans les forêts qui ont tendance à diminuer rapidement.

L'AGRICULTURE DE CONSERVATION : UNE PRODUCTION ALIMENTAIRE À L'ÉCHELLE ADAPTÉE AU CLIMAT

La combinaison de l'agriculture de conservation et de la régénération naturelle assistée est l'une des interventions les plus réussies de REGIS-ER. À la fin du projet, plus de 92.000 hectares de terres étaient

sous gestion et technologies améliorées, soit 112 % de l'objectif du projet.

L'agriculture de conservation et la régénération naturelle gérée assistée utilisent trois méthodes principales :

1. Travail du sol réduit (laisser le sol intact afin qu'il ne perde pas sa structure et ne s'assèche pas)
2. Recouvrement du sol de pailis et utilisation du compost pour retenir l'eau et lutter contre l'érosion et la transpiration, et

3. La rotation des cultures pour créer et maintenir les éléments nutritifs dans le sol.

REGIS-ER a également encouragé la protection systématique des espèces d'arbres indigènes, qui sont les mieux adaptées à l'environnement et fournissent des produits tels que le bois, le fourrage ou les fruits, réduisent l'érosion et améliorent la fertilité des sols. On a montré aux agriculteurs des techniques de conservation des sols et de l'eau, telles que les bassins de captage d'eau en demi-lune ou les cordons pierreux, pour récupérer les terres dégradées. La combinaison de l'agriculture de conservation, de l'amélioration des sols, de l'augmentation de l'infiltration de l'eau et de l'augmentation de la couverture forestière a permis aux familles d'augmenter les rendements, de se nourrir et de vendre les excédents. Répondre aux besoins immédiats, grâce à des récoltes fiables, et assurer la durabilité environnementale à long terme sont les caractéristiques de la Résilience renforcée. Les techniques agricoles ont été diffusées par le biais de champs de démonstration, de visites d'agriculteurs et d'émissions à la radio locale. L'encadrement par les Producteurs Leaders a permis une mise à l'échelle rapide et un accès abordable aux intrants par le biais du réseau APS a assuré la durabilité. L'agriculture de conservation a été l'un des premiers succès de REGIS-ER. Elle s'est rapidement répandue, y compris par adoption spontanée par des agriculteurs en dehors de la zone d'intervention REGIS-ER, et avec la formation offerte par l'équipe REGIS-ER, elle a été adoptée et diffusée par d'autres partenaires de mise en œuvre de l'initiative RISE.





1775 Eye Street, NW | 8th Floor | Washington, DC 20006
202.638.6222 | ncbaclusa.coop